

ESTADO ACTUAL DEL POA 2024 Y PROPUESTA DEL POA 2025 DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA

INFORME POA 2024

POA Inicial 2024

En Directorio y Asamblea de diciembre 2023, fue aprobado el plan operativo anual para el 2024, con un presupuesto total de \$2'037.170,00 para la ejecución de 9 proyectos de acuerdo a la siguiente tabla:

Tabla 1. POA Inicial 2024.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024 DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA								
No	Tipo	Proceso	Proyectos / Actividades	Prioridad	Presupuesto	CI	CII	CIII
1	OBRA	COTIZACIÓN DE OBRA	MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA DE AERONAVES II ETAPA, REMOCIÓN DE CONTAMINANTE - CAUCHO Y SEÑALIZACIÓN DE LOS PAVIMENTOS DEL ÁREA DE MOVIMIENTO DEL AML	1	\$ 582.400,00			
2	OBRA	MENOR CUANTÍA OBRA	CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACIÓN PARA EL MANEJO DE DESECHOS AEROPORTUARIOS E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y REPARACIÓN DE MUROS PERIMETRALES	1	\$ 179.733,00			
3	CONSULTORÍA	LISTA CORTA	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DEL AML	1	\$ 350.000,00			
4	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE OBSTÁCULOS QUE INCURSIONAN LAS SLO DEL AML	1	\$ 60.000,00			
5	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN DE TRAJES ALUMINIZADOS DE APROXIMACIÓN PARA EL SSEI, ETAPA 2	1	\$ 44.800,00			
6	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS AERONÁUTICOS	1	\$ 51.000,00			
7	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE LUMINARIAS LED PARA LA PLATAFORMA DEL AML	1	\$ 122.000,00			
8	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA EL DISEÑO DE REINGENIERÍA DEL CCTV	1	\$ 20.000,00			
9	OBRA	COTIZACIÓN DE OBRA	IMPLEMENTACIÓN DE DOS ESCALERAS ELÉCTRICAS Y ADECUACIONES PARA VUELOS INTERNACIONAL FASE 1	1	\$ 627.237,00			
TOTAL					\$ 2.037.170,00			

El POA inicial 2024, contemplaba 3 obras (2 procesos por cotización y 1 proceso por menor cuantía), 3 consultorías (1 proceso por lista corta y 2 procesos por contratación directa), 3 adquisiciones de bienes (3 procesos por subasta inversa electrónica).

Reforma al POA 2024

Luego, en Directorio y Asamblea de julio 2024, fue aprobada una reforma al POA 2024 (Tabla 2), que contemplaba ajustes presupuestarios y reprogramación de cronogramas de ejecución, determinándose que 4 de los 9 proyectos, serán considerados plurianuales puesto que los mismos culminarán su ejecución en el 2025, adicionalmente se incluyó al POA 2024, una obra por mantenimiento emergente de pista, dado que la obra de rehabilitación integral de la pista considerada para agosto 2024, luego de 4 procesos de contratación, no pudo ser adjudicada debido a que las ofertas presentadas no cumplían con los requisitos mínimos para su contratación, según lo determinó la Unidad Ejecutora de Proyectos, entidad a cargo de esta obra, de acuerdo a las condiciones del

contrato de crédito CAF. Por otro lado, se excluyó del POA 2024, la obra para la construcción de una estación de desechos aeroportuarios, misma que será considerada en el POA 2025 de la institución.

Tabla 2. Reforma al POA 2024.

REFORMA AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2024 DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA															
No	Tipo	Proceso	Proyectos / Actividades	Prioridad	Presupuesto Actual	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	Presupuesto Total	2024			2025			
									CI	CII	CIII	CI	CII	CIII	
1	OBRA	COTIZACIÓN DE OBRA	MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA DE AERONAVES II ETAPA, REMOCIÓN DE CONTAMINANTE - CAUCHO Y SEÑALIZACIÓN DE LOS PAVIMENTOS DEL ÁREA DE MOVIMIENTO DEL AML	1	\$ 632.400,00	\$ 632.400,00		\$ 632.400,00							
2	OBRA	MENOR CUANTÍA OBRA	CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACIÓN PARA EL MANEJO DE DESECHOS AEROPORTUARIOS E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y REPARACIÓN DE MUROS PERIMETRALES	1	\$ 179.733,00	\$ -	\$ 179.733,00	\$ 179.733,00							
2	OBRA	LICITACIÓN DE OBRA	MANTENIMIENTO EMERGENTE DE LA PISTA Y CALLES DE RODAJE (ALFA Y DELTA) DEL AEROPUERTO MARISCAL LA MAR DE CUENCA	1	\$ -	\$ 1.050.000,00	\$ 700.000,00	\$ 1.750.000,00							
3	CONSULTORÍA	LISTA CORTA	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DEL AML	1	\$ 350.000,00	\$ 105.000,00	\$ 245.000,00	\$ 350.000,00							
4	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE OBSTÁCULOS QUE INCURSIONAN LAS SLO DEL AML	1	\$ 60.000,00	\$ -	\$ 60.000,00	\$ 60.000,00							
5	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN DE TRAJES ALUMINIZADOS DE APROXIMACIÓN PARA EL SSEI, ETAPA 2	1	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00		\$ 40.000,00							
6	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS AERONÁUTICOS	1	\$ 43.799,00	\$ 43.799,00		\$ 43.799,00							
7	BIEN	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE LUMINARIAS LED PARA LA PLATAFORMA DEL AML	1	\$ 54.943,55	\$ 54.943,55		\$ 54.943,55							
8	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA EL DISEÑO DE REINGENIERÍA DEL CCTV	1	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ -	\$ 20.000,00							
9	OBRA	COTIZACIÓN DE OBRA	IMPLEMENTACIÓN DE DOS ESCALERAS ELÉCTRICAS Y ADECUACIONES PARA VUELOS INTERNACIONAL FASE 1	1	\$ 770.934,76	\$ 770.934,76		\$ 770.934,76							
TOTAL					\$ 2.151.810,31	\$ 2.717.077,31	\$ 1.184.733,00	\$ 3.901.810,31							

Estado de Ejecución del POA 2024, corte al 30-Nov

En la Tabla 3 se observa que, 6 de los 9 proyectos en noviembre, tienen un cumplimiento de ejecución del 100%, de los cuales, 5 proyectos han sido concluidos en su totalidad, quedando pendiente concluir la obra de implementación de escaleras eléctricas y la adecuación de espacios para vuelos internacionales, hasta la cuarta semana de diciembre 2024; en tanto que los otros 3 proyectos que aparecen con una ejecución menor al 38%, 2 son plurianuales y 1 uno de ellos se reprogramó para ejecución total en el 2025.

En resumen, de acuerdo a la herramienta SiPOA, se tiene un cumplimiento acumulado del 72,60% respecto a la ejecución de actividades, y un cumplimiento presupuestario devengado del 73,61%.

Respecto a la reforma y específicamente a la obra de mantenimiento emergente de pista y calles de rodaje A y D, se había programado iniciar su ejecución en octubre 2024, sin embargo su contratación no fue posible sino hasta noviembre, por lo que la ejecución presupuestaria planificada a diciembre, no correspondería a lo presentado, razón por la cual, para la carga del proyecto en la herramienta informática SiPOA, el Directorio – Asamblea CORPAC, deben aprobar esta situación, por lo que el proyecto en su totalidad, será presentado dentro del POA 2025, no obstante cabe señalar que se ha iniciado con los trabajos de mantenimiento, considerando para esta intervención 9 cierres los fines de semana (iniciando a las 23h00 de los viernes y reabriendo el aeropuerto a las 18h00 de los domingos) entre el 29-nov-2024 y el 26-ene-2025, situación que ha sido comunicada-socializada con la antelación del caso, a la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) y a los Operadores Aéreos (aerolíneas y compañías privadas).

Tabla 3. Estado de ejecución del POA 2024, corte al 30-nov.

MONITOREO ACUMULADO A NOVIEMBRE												
DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	GESTIÓN DEL PROYECTO			PRESUPUESTO								
	PLANIFICADO %	EJECUTADO %	CUMPLIMIENTO (R) %	CODIFICADO \$	PLANIFICADO \$	COMPROMISO \$	DEVENGADO \$	CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO (COMPROMISO) %	CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO (DEVENGADO) %	AVANCE COMPROMISO %	AVANCE DEVENGADO %	
ADQUISICIÓN DE TRAJES ALUMINIZADOS DE APROXIMACION PARA EL SSEI, ETAPA 2	100,00	100,00	100,00	44.800,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00	100,00	89,30	89,30	
ADQUISICIÓN DE REPUESTOS AERONÁUTICOS	100,00	100,00	100,00	51.000,00	43.799,00	43.799,00	43.799,00	100,00	100,00	85,90	85,90	
ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE LUMINARIAS LED PARA LA PLATAFORMA DEL AML	100,00	100,00	100,00	54.943,55	54.943,55	47.777,00	47.777,00	87,00	87,00	87,00	87,00	
MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA DE AERONAVES II ETAPA, REMOCIÓN DE CONTAMINANTE - CAUCHO Y SEÑALIZACIÓN DE LOS PAVIMENTOS DEL AREA DE MOVIMIENTO DEL AML	100,00	100,00	100,00	582.400,00	632.400,00	568.850,66	568.850,66	90,00	90,00	97,70	97,70	
CONSULTORÍA CCTV	100,00	100,00	100,00	20.000,00	20.000,00	15.745,00	15.745,00	78,70	78,70	78,70	78,70	
CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACION PARA EL MANEJO DE DESECHOS AEROPORTUARIOS E IMPLEMENTACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y REPARACION DE MUROS	100,00	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DEL AML	97,00	37,00	38,10	350.000,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE OBSTÁCULOS QUE INCURSIONAN LAS SLO DEL AML	100,00	8,00	8,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMPLEMENTACION DE DOS ESCALERAS ELÉCTRICAS Y ADECUACIONES PARA VUELOS INTERNACIONAL FASE I	87,00	90,00	100,00	627.237,00	539.654,34	436.490,64	436.490,64	80,00	80,00	69,64	69,64	
OPORTUARIA	98,22	71,33	72,60	1.790.380,51	1.565.796,89	1.152.662,33	1.152.662,33	73,61	73,61	64,38	64,38	
GESTIÓN DEL PROYECTO				PRESUPUESTO								
PLANIFICADO %	EJECUTADO %	CUMPLIMIENTO ACUMULADO %	CODIFICADO FINAL \$	PLANIFICADO \$	COMPROMETIDO \$	DEVENGADO \$	CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO (COMPROMISO) %	CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO (DEVENGADO) %	AVANCE COMPROMETIDO	AVANCE DEVENGADO %		
98,22	71,33	72,60	1.790.380,55	1.565.796,89	1.152.662,33	1.152.662,33	73,61	73,61	64,38	64,38		

POA CORPAC 2025

Propuesta POA 2025

Para el POA 2025, CORPAC ha considerado cuatro proyectos, tres de ellos son plurianuales y el cuarto proyecto corresponde a la construcción de desechos aeroportuarios que fue excluido del POA 2024, quedando la siguiente propuesta (Tabla 4) a ser conocida-aprobada por el Directorio – Asamblea Institucional.

Tabla 4. Propuesta POA 2025

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 DE LA CORPORACIÓN AEROPORTUARIA DE CUENCA								
No	Tipo	Proceso	Proyectos / Actividades	Prioridad	Presupuesto 2025	2025		
						CI	CII	CIII
1	OBRA	MENOR CUANTÍA OBRA	CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTACION PARA EL MANEJO DE DESECHOS AEROPORTUARIOS E IMPLEMENTACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y REPARACION DE MUROS PERIMETRALES	1	\$ 235.750,00			
2	OBRA	LICITACION DE OBRA	MANTENIMIENTO EMERGENTE DE LA PISTA Y CALLES DE RODAJE (ALFA Y DELTA) DEL AEROPUERTO MARISCAL LA MAR DE CUENCA	1	\$ 1.915.000,00			
3	CONSULTORÍA	LISTA CORTA	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DEL AML	1	\$ 350.000,00			
4	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE OBSTÁCULOS QUE INCURSIONAN LAS SLO DEL AML	1	\$ 85.000,00			
5	CONSULTORÍA	CONTRATACIÓN DIRECTA DE CONSULTORÍA	DISEÑOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PUENTES DE ABORDAJE DE PASAJEROS EN EL AML	1	\$ 88.000,00			

6	BIENES	SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE UN CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN (CCTV) PARA VIDEO VIGILANCIA DEL AML, FASE 1	1	\$ 331.144,91			
7	OBRA	MENOR CUANTÍA OBRA	AMPLIACIÓN DE LA SALA VIP DEL AML	1	\$ 41.500,00			

TOTAL	\$ 3.046.394,91
-------	--------------------

Proyecto 1.- La construcción de la estación para el manejo de desechos aeroportuarios, contempla adicionalmente la implementación del plan de manejo ambiental y reparación de muros perimetrales, proyecto que sea sido revisado-actualizado su alcance (plan de manejo ambiental y muros efectivos a reponerse) y su presupuesto.

Proyecto 2.- El mantenimiento emergente de pista y calles de rodaje A y D del AML, es una obra que se ha iniciado su ejecución, sin embargo, de la primera intervención realizada entre el 29-nov y el 01-dic, se anticipa que podría haber incremento de cantidades de obra y/o rubros adicionales, lo que incide en el presupuesto total.

Proyecto 3.- La consultoría para la actualización del plan maestro, fue contratada el 19-nov y se han iniciado con las actividades para la recopilación de información que permita el desarrollo de los componentes, hasta aproximadamente julio 2024.

Proyecto 4.- Para el levantamiento topográfico de obstáculos que incursionan las SLO's (superficies limitadoras de obstáculos), se ha revisado-actualizado el alcance para su correcta ejecución, en concordancia con el certificado provisional de aeródromo, otorgado por la DGAC, el 08-oct-2024, por tanto, existe variación en su presupuesto.

Proyecto 5.- CORPAC considera implementar puentes de embarque/desembarque o también llamadas mangas de pasajeros (BBP) en el AML por temas de servicio, seguridad operacional y explotación operacional-comercial, para lo cual se necesita previamente desarrollar los estudios-ingenierías requeridos para este fin, que incluye entre otros: infraestructura del terminal aéreo (arquitectónico - civil), puentes de conexión, estructura para bases de los BBP, adquisición-instalación de los BBP, ampliación de la cabina eléctrica para funcionamiento de los BBP, instalaciones eléctricas y redes de datos, estudios que también determinarán los costos y tiempos necesarios para la ejecución de las obras.

Proyecto 6.- En el POA 2024 se realizó una consultoría para la ampliación-reingeniería del sistema de video vigilancia CCTV (circuito cerrado de televisión) del AML, mismo que contempla dos fases para la implementación total (componente security: edificios, parqueaderos, etc. y componente safety: pista, plataformas, calles de rodaje); por tanto, para el 2025 se propone la implementación de la fase 1, quedando pendiente la fase 2 que se ejecutará una vez se realice la obra de rehabilitación integral de la pista.

Proyecto 7.- Actualmente la Sala VIP del AML cuenta con un área de 230 m2 y una capacidad de 60 pasajeros, sin embargo es necesario incrementar el área de atención a 400 m2, incrementar las plazas de asientos y servicios ejecutivos, así como la implementación de una cocina que oferte comida fresca caliente o fría, mejorando de esta forma, servicios brindados a los usuarios. En este sentido, también se contempla la contratación de un socio estratégico de ser el caso, para la operación de la sala vip. Por otro lado, se debe considerar que la ejecución de esta obra, está condicionado a los estudios-

diseños de implementación de puentes de embarque (BBP), los cuales determinarán el espacio y distribución final de la Sala VIP, así como otras áreas de incidencia y/o los flujos correspondientes.

Cuenca, 17 de diciembre de 2024.

Elaborado por:

Ing. Ítalo Mogrovejo P., Mgs.
Director de Operaciones, Ingeniería e Infraestructura
Corporación Aeroportuaria de Cuenca

